

Renforcement des capacités de la gestion durable des Zones Industrielles (ReCapZI)

De bonnes conditions pour une industrie qui fonctionne

Problèmes considérables en matière d'infrastructure et de gestion

Pour l'économie tunisienne, les zones industrielles revêtent une grande importance. Cependant, la plupart d'entre elles présentent de lourds handicaps en termes d'attractivité et de fonctionnalité. La structure de gestion existante (le Groupement de Maintenance et de Gestion - GMG) ne peut assurer, de façon suffisante, la maintenance de l'infrastructure et la prestation de services que dans quelques zones industrielles. De plus, l'aménagement de ces dernières souffre d'une approche classique qui ne prend en considération ni les besoins des industriels qui vont s'y installer, ni le contexte dans lequel elles vont être aménagées.

Notre approche

Une meilleure planification et une gestion durable des Zones Industrielles

Mandaté par le Ministère fédéral de Coopération économique et du Développement (BMZ) le projet ReCapZI offre son assistance aux différents acteurs (nationaux, régionaux et locaux) afin d'améliorer la gestion des zones industrielles vers un développement durable.

Cette assistance consiste en des activités qui tournent autour de 3 axes d'interventions:

- conception et aménagement des zones industrielles
- développement organisationnel des gestionnaires des zones industrielles et
- conditions cadre d'appui.

Les activités majeures du projet sont :

- Etablissement de nouveaux standards techniques pour l'aménagement des ZI
- L'introduction du réseautage des GMG comme moyen de pérennisation et d'échange

Nom du projet	Renforcement des capacités de la gestion durable des Zones Industrielles (ReCapZI)
Commettant	Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ)
Pays	Tunisie
Organisme partenaire	Ministère de l'Industrie
Durée	2008 - 2014

- La génération d'outils et méthodes pour la professionnalisation des GMG
- L'introduction de l'instrument Tables Rondes comme cadre de résolution des problèmes spécifiques aux ZI
- Elaboration et mise en place d'un système de suivi des ZI, qui permet de prendre des décisions fondées, basées sur des données statistiques
- Le rapprochement des différents acteurs (formations, voyages d'études, comité multi-institutionnel de pilotage de projet...)

Les impacts

La communication et la coopération entre GMG, Ministères, entreprises et acteurs au niveau des communes et gouvernorats ont été visiblement améliorées. Beaucoup d'acteurs s'accordent à souligner que le projet a permis à la thématique de la gestion des zones industrielles de sortir de l'ombre et de recevoir davantage d'attention et de dynamique, par rapport aux années précédentes. Ainsi, l'intérêt politique a été éveillé: un comité national chargé du suivi de zones industrielles planifiées a été créé. 3 gouverneurs sont engagés activement dans ces problématiques dans leurs gouvernorats respectifs, à travers la création des comités de suivi régionaux.

Deux Zones Industrielles ont déjà finalisé les études architecturales et vont entamer les travaux pour l'édification de centres de vie tout en intégrant des aspects écologiques et d'efficacité énergétique.



Des travaux de nettoyage et de maintenance évitent des inondations en hiver.

La réparation de l'éclairage public augmente la sécurité pour les entreprises et leurs employés.

P. 2: Une ZI bien entretenue, propre et avec un plan signalétique de la zone.

Des travaux de nettoyage protègent la canalisation, augmentent la sécurité routière et améliorent l'image générale de la ZI.



Guntram Glasbrenner
 Chef de projet
 guntram.glasbrenner@giz.de

Jusqu'ici le travail de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) a permis de fonctionnaliser d'une manière permanente 26 GMG. Plus de 230 mesures d'amélioration dans 27 zones industrielles ont été réalisées. Ces mesures couvrent entre autres l'amélioration de la sécurité dans la zone, la facilitation de la circulation et du stationnement et la réhabilitation totale de toute l'infrastructure de la zone.

La GIZ a contribué au recrutement de 16 employés qualifiés, dont 4 femmes, chargés de gérer les structures de gestion des ZI. Ces gérants sont en train d'effectuer des travaux de maintenance de leurs ZI d'une manière quotidienne et durable (entretien de l'infrastructure, enlèvement des déchets) et proposent des services innovants comme un service de collecte des huiles usagées ou un service d'ambulance au sein de la zone.

Cela crée des avantages pour les entreprises qui y sont installées et contribue à l'amélioration de leurs conditions de travail. Indirectement, il s'agit d'une contribution au renforcement des entreprises et à la pérennité des emplois. Lorsque les zones industrielles sont bien gérées, elles augmentent par ailleurs leurs attraits et l'acceptation de la part des investisseurs étrangers.

Sur initiative des GMG fonctionnels, une association nationale de GMG a été créée en mai 2011. Celle-ci représente leurs intérêts à l'égard d'autres acteurs et constitue une plateforme d'échange de connaissances et d'expériences.

Un échange d'informations, ciblé et intensif, réunissant entreprises, GMG et institutions, est par ailleurs mené sous forme de tables rondes. Celles-ci permettent d'élaborer des approches concrètes pour des problèmes, tels que la réhabilitation de la zone industrielle Sidi Salem où le processus de réhabilitation de l'infrastructure, qui stagnait depuis longtemps, a pu être réactivé, et l'accélération des négociations afin que les obstacles pour le réaménagement soient enlevés.

Un exemple pratique

Réhabilitation réussie de la ZI Bouargoub

La ZI de Bouargoub est une zone qui a été créée en 1982 et n'a connu aucune structure de gestion jusqu'en 1995, date de création de son GMG. La ZI, vu le manque de gestion, était très mal entretenue (routes impraticables, réseaux non fonctionnels, déchets). De surcroît elle est inondable.

La réhabilitation était la priorité du GMG depuis sa création. Cette démarche n'a pu être engagée du fait du refus des entreprises de payer leurs cotisations au motif que c'est la responsabilité de l'Etat de prendre en charge ces frais.

Entretemps le projet a assisté le GMG afin qu'il recrute un cadre permanent. Ce dernier a bénéficié des formations dispensées par le projet et a pu développer ses compétences en matière de communication et de négociation.

Suite à cette formation et un coaching sur terrain, des tables rondes et des entretiens avec les acteurs concernés au niveau national ont été mises en place. Le dossier de réhabilitation de la zone a pu être rouvert et l'administrateur a pu convaincre les entreprises de participer à raison de 50% aux frais.

Début 2013, les travaux de réhabilitation ont été entamés : Les réseaux d'eau (pluviales et usées), d'électricité, de gaz et de communication ont été installés. La réhabilitation des voiries suivra. Pour la première fois, des parkings et des kiosques pour les ouvriers y sont prévus. La construction d'un centre de vie est planifiée.

Publié par Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
 Siège de la société : Bonn et Eschborn
 Renforcement des capacités de la gestion durable des Zones Industrielles (ReCapZI)
 Bureau GIZ à Tunis
 B.P. 753 - 1080 Tunis Cedex - Tunesien
 T + 216 71 967 220
 F + 216 71 967 227
 guntram.glasbrenner@giz.de
 www.giz.de/tunisie
 www.facebook.com/GIZTunisie

Mise à jour Novembre 2013

Impression/ Conception Kréa - 1002 Tunis

Texte GIZ Tunesien

Le contenu de la présente publication relève de la responsabilité de la GIZ.

En coopération avec Ministère de l'Industrie
 Sur mandat du Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ)
 Division Afrique du Nord, Politique en Méditerranée
 Adresses des Bureaux du BMZ
 BMZ Bonn
 Dahlmannstraße 4
 53113 Bonn, Deutschland
 T +49 228 99 535 - 0
 F +49 228 99 535 - 3500
 poststelle@bmz.bund.de
 www.bmz.de
 BMZ Berlin
 Stresemannstraße 94
 10963 Berlin, Germany
 T +49 30 18 535 - 0
 F +49 30 18 535 - 2501